

**קרן קריית מלאכי לפיתוח ולקידום הספורט**  
**(ע"ר)**

**דוחות כספיים**  
**ליום 31 בדצמבר 2022**

# קרון קריית מלאכי לפיתוח ולקידום הספורט (ע"ר)

## דוחות כספיים לשנת 2022

### התוכן

#### עמוד

2	דוח רואה החשבון המבקר
3	מאזנים
4	דוחות על הפעילויות
5	דוחות על השינויים בנכסים נטו
6-7	דוחות על תזרימי המזומנים
8-14	באורים לדוחות הכספיים

**דוח רואה החשבון המבקר לחברי העמותה של**  
**קרן קריית מלאכי לפיתוח ולקידום הספורט (ע"ר)**

בקרנו את המאזנים המצורפים של קרן קריית מלאכי לפיתוח (ע"ר) (להלן - "העמותה") לימים 31 בדצמבר 2022 ו-2021 והדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הועד המנהל של העמותה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על בקורתנו.

ערכנו את בקורתנו בהתאם לתקני בקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התש"ל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הבקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. בקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. בקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שישמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הועד המנהל של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שבקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

הדוחות הנ"ל ערוכים בערכים נומינליים. מידע בדבר סכומים מדווחים כאמור בתקני המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות לא נכלל בדוחות כספיים אלה.

לדעתנו, פרט לאי הכללת המידע האמור בפסקה הקודמת, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של העמותה לימים 31 בדצמבר 2022 ו-2021 ואת תוצאות הפעילויות, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים, בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

ליאון אורליצקי ושות'  
רואי חשבון

בני ברק,  
15 באוקטובר 2023

ליום 31 בדצמבר		באור	
2021	2022		
ש"ח			
348,166	735,563		<b>רכוש שוטף:</b>
-	102,517	8	מזומנים ושווי מזומנים
1,612,276	1,761,927		מזומן מוגבל בשימוש
900,021	996,545		הכנסות לקבל
3,070,698	2,433,895	3	חייבים
5,931,161	6,030,447		צדדים קשורים
388,330	295,992	4	<b>רכוש קבוע, נטו</b>
6,319,491	6,326,439		
634,003	793,708	5	<b>התחייבויות שוטפות:</b>
1,940,365	2,088,625	6	ספקים ונותני שרותים
2,574,368	2,882,333		זכאים ויתרות זכות
562,170	585,320	7	<b>התחייבות לזמן ארוך</b>
			התחייבות בגין סיום יחסי עובד-מעביד, נטו
		8	<b>ערבויות</b>
1,644,599	1,001,773		<b>עודף בנכסים נטו:</b>
388,330	295,992		נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה:
1,150,024	1,561,021		שימוש לפעילויות שלא יועדו על ידי המלכ"ר
3,182,953	2,858,786		נכסים נטו שהושקעו בנכסים קבועים
6,319,491	6,326,439		נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה זמנית
			סה"כ נכסים נטו

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

אליהו זילברמן יו"ר

סופיה מרקוביץ -  
חברת ועד

שמעון הודן-חבר ועד

15 באוקטובר 2023  
תאריך אישור  
הדוחות הכספיים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2021	2022	ש"ח	באור
15,900,229	16,682,125		מחזור הפעילויות 9א
15,911,375	16,942,242		עלות הפעילויות 9ב
<u>11,146</u>	<u>260,117</u>		<u>גרעון נטו מפעילות</u>
471,719	509,347		הוצאות הנהלה וכלליות 9ג
<u>482,865</u>	<u>769,464</u>		<u>גרעון לפני מימון</u>
24,565	28,848		הוצאות מימון, נטו
8,027	63,148		הכנסות אחרות
<u><u>499,403</u></u>	<u><u>735,164</u></u>		<u>גרעון לשנה</u>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

סה"כ	שקיימת לגביהם הגבלה	נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה לשימוש לפעילויות		ש"ח
		שהושקעו בנכסים קבועים	שלא יועדו על ידי מוסדות המלכ"ר	
3,643,310	1,110,978	493,924	2,038,408	<u>יתרה ליום 1 בינואר 2021</u>
				<u>תוספות במהלך השנה -</u>
2,620,295	2,620,295	-	-	הקצבות ותרומות
-	-	24,123	(24,123)	סכומים שהועברו לרכישת רכוש קבוע
				<u>גריעות במהלך השנה:</u>
(2,581,249)	(2,581,249)	-	-	סכומים ששחררו מהגבלה זמנית
-	-	(129,717)	129,717	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
(499,403)	-	-	(499,403)	גרעון לשנה
3,182,953	1,150,024	388,330	1,644,599	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2021</u>
				<u>תוספות במהלך השנה -</u>
3,568,611	3,568,611	-	-	הקצבות ותרומות
-	-	36,606	(36,606)	סכומים שהועברו לרכישת רכוש קבוע
				<u>גריעות במהלך השנה:</u>
(3,157,614)	(3,157,614)	-	-	סכומים ששחררו מהגבלה זמנית
-	-	(128,944)	128,944	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
(735,164)	-	-	(735,164)	גרעון לשנה
2,858,786	1,561,021	295,992	1,001,773	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2022</u>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2021	2022	
ש"ח		
		<b><u>תזרימי מזומנים לפעילות שוטפת:</u></b>
(499,403)	(735,164)	גרעון לשנה
(2,986,598)	(2,306,927)	התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת (נספח א')
<u>(3,486,001)</u>	<u>(3,042,091)</u>	<u>מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת</u>
		<b><u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה:</u></b>
(24,123)	(36,606)	רכישת נכסים קבועים
90,692	(102,517)	שינוי בפקדון לזמן קצר, נטו
<u>66,569</u>	<u>(139,123)</u>	<u>מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה</u>
		<b><u>תזרימי מזומנים מפעולות מימון:</u></b>
2,620,295	3,568,611	הקצבות ותרומות מוגבלות זמנית
<u>2,620,295</u>	<u>3,568,611</u>	<u>מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון</u>
(799,137)	387,397	<b><u>עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים</u></b>
1,147,303	348,166	<b><u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</u></b>
<u>348,166</u>	<u>735,563</u>	<b><u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</u></b>

נספח א' - ההתאמות הדרושות כדי להציג תזרים המזומנים מפעילות שוטפת:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2021	2022
ש"ח	
129,717	128,944
(2,581,249)	(3,157,614)
45,444	23,149
(2,406,088)	(3,005,521)
(348,778)	(96,524)
250,484	(149,651)
(641,653)	636,804
82,175	159,705
77,262	148,260
(580,510)	698,594
(2,986,598)	(2,306,927)

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:

פחת והפחתות

סכומים ששוחזרו מהגבלה זמנית

התחייבות בגין סיום יחסי עובד-מעביד, נטו

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:

עליה בחייבים

ירידה (עליה) בהכנסות לקבל

ירידה (עליה) בצדדים קשורים

עליה בספקים ונותני שרותים

עליה בזכאים ויתרות זכות

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.



**באור 1 - כללי**

**כ ל ל י**

- א. העמותה - קרן קריית מלאכי לפיתוח (להלן - "העמותה") הינה עמותה, שהתאגדה לפי חוק העמותות התשי"ם-1980, ונרשמה אצל רשם העמותות בתאריך 15 ביולי 1996.
- ב. מטרתיה העיקריות של העמותה הינם קידום ופיתוח קריית מלאכי בתחומי חינוך, תרבות, אמנות, מדע, רווחה, איכות חיים והעמקת התודעה והחינוך בתחומי התרבות, היהדות והמדע וכו'.
- ג. לפי תקנות העמותה, במקרה של פירוק, יעבור רכוש העמותה לידי "מוסד ציבורי" אחר כמשמעותו בסעיף 9(2) בפקודת מס הכנסה, ולא יחולק בין חבריה.

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית**

עקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים הינם כדלקמן:

**א. מדיניות ההצגה**

החל מיום 1 בינואר 2021 העמותה מיישמת את תקן חשבונאות מספר 40 (מעודכן 2021) – כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים (להלן – התקן). התקן מחליף את גילוי דעת מספר 69, כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים. התקן מבטל את תקן חשבונאות מספר 5 תיקונים והבהרות לגילוי דעת מס' 69 בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים, תקן חשבונאות מספר 9 (מעודכן 2016), דוחות כספיים של מוסדות להשכלה גבוהה, תקן חשבונאות מספר 36, תיקון גילוי דעת מספר 69 בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים ותקן חשבונאות מספר 5 בדבר תיקונים והבהרות לגילוי דעת מספר 69.

**השינויים העיקריים בתקן**

1. תרומות של נכסים קבועים ותרומות של מזומנים להשקעה בנכסים קבועים יוכרו כהכנסות בדוח על הפעילויות כאשר הנכס מוכן לשימוש המיועד או לאורך תקופת ההגבלה שנקבעה על יד התורם ולא ישירות כתוספת לנכסים נטו כפי שהיה מקובל עד כה.
  2. מלכ"ר רשאי לכלול שירותים שהתקבלו ללא תמורה אם מתקיימים שלושת התנאים הבאים:
    - אותם השירותים הם בעלי ערך כספי מהותי על בסיס כולל, ביחס להיקף הפעילות של המלכ"ר.
    - ניתן להעריך את שוים ההוגן של אותם שירותים באופן מהימן.
    - השירותים הם חיוניים לפעילות המלכ"ר, ושולוא היו מתקבלים היה המלכ"ר נאלץ לרכשם בתמורה או שהשירותים יוצרים או מגדילים נכס לא פיננסי.
- מלכ"ר רשאי לספק במסגרת הביאורים לדוחות הכספיים מידע כמותי לגבי שירותים שהתקבלו ללא תמורה שאינם מקיימים תנאים אלה.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

3. הכרה בהכנסות לרבות הכרה בתרומות - התקן מבחין בין תרומה מותנית לבין תרומה בלתי מותנית.

- תרומה מותנית היא תרומה שכוללת התניה שהטיל תורם. התניה שהטיל תורם היא תנאי שמייצג חסם שיש להתגבר עליו לפני שהמלכ"ר המקבל יהיה זכאי לנכסים שהועברו או לנכסים שהובטחו ולפיכך תרומה מותנית אינה מוכרת עד שהיא הופכת בלתי מותנית. חסם בדרך כלל קובע דרישות ספציפיות למלכ"ר לגבי השימוש בנכסים שהועברו על מנת שהמלכ"ר יהיה זכאי להם. לעומת זאת, הגבלות שהוטלו על ידי התורם מגבילות את השימוש בתרומה, אך אינן משפיעות על הזכאות של המלכ"ר לתרומה.

- תרומות בלתי מותנות שהתקבלו יוכרו התקופה שבה התקבלו ואילו תרומות מותנות לא יוכרו עד אשר התרומה הופכת לבלתי מותנית. הבטחה בלתי מותנית מוכרת בתקופה שבה התקבלה ההטחה בתנאי שקיימות ראיות מספיקות בצורת תיעוד ניתן לאימות שניתנה הבטחה וקיימת יכולת אכיפה משפטית של ההבטחה. תרומה מותנית או הבטחה מותנית יוכרו רק כאשר ההתניות שבהן הן תלויות מתקיימות למעשה, כלומר כאשר התרומה המותנית או ההבטחה המותנית הופכות בלתי מותנות.

- הכנסות מעסקאות סוכנות יוצגו בדוח על הפעילויות בסכום נטו. המלכ"ר רשאי לתת גילוי בביאורים או בדוח על הפעילויות, לסכומים שהתקבלו עבור צד ג' בניכוי הסכומים שעל המלכ"ר להעביר לצד ג', אך רק הסכום נטו יוצג כהכנסות המלכ"ר מעסקאות סוכנות. אם המלכ"ר מקבל מזומנים או נכסים פיננסיים אחרים עליו להכיר בנכסים שהתקבלו ובמקביל בהתחייבות. אם המלכ"ר מקבל נכסים לא פיננסיים, למלכ"ר מותר, אך הוא אינו נדרש, להכיר בנכסים ובמקביל בהתחייבות.

4. בוטלה ההבחנה בין הקבלה פנימית להקבלה חיצונית ונקבע כי בהקבלת מקורות, חיצונית או פנימית, התורם למעשה מציב חסם, הקשור לביצועים הניתנים למדידה, שעל המלכ"ר להתגבר עליו, לפני שהמלכ"ר יהיה זכאי לתרומה. לפיכך מדובר בתרומה מותנית, אשר תוכר רק כאשר המלכ"ר התגבר על החסם.

5. בוטלה ההבחנה בין נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני לבין נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי קבוע. ההבחנה שתיוותר בדוחות הכספיים של מלכ"רים תהיה בין נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה לבין נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה. בביאורים לדוחות הכספיים יינתן גילוי לגבי יתרת הנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה תוך פיצול היתרה בין נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה קבועה, נכסים נטו המוגבלים למטרה מוגדרת ונכסים נטו המוגבלים לזמן עתידי מוגדר.

6. תזרימי מזומנים מפעילויות מימון יכללו תקבולים מתרומות שהתורם הגביל את השימוש בהם לזמן ארוך ואילו תזרימי המזומנים מפעילויות שוטפות יכללו תקבולים מתרומות שקיימת לגביהם הגבלה, למעט תרומות שהתורם הגביל את השימוש בהם לזמן ארוך. זאת בשונה מהתקנה כיום לפיה כלל התקבולים מתרומות שקיימת לגביהם הגבלה נכללו בפעילויות מימון.

7. לאור העובדה שתקן חשבונאות מספר 34 אינו חל על מלכ"רים :

- נכללו בתקן מאפיינים כלליים של דוחות כספיים מתוך תקן חשבונאות מספר 34, הצגת דוחות כספיים.

- נוספה דרישה להצגת נכסים שוטפים ולא שוטפים, והתחייבויות שוטפות ולא שוטפות כסיווגים נפרדים בדוח על המצב הכספי, למעט כאשר הצגה המבוססת על נזילות מספקת מידע מהימן שהוא יותר רלוונטי.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

המשך - 7. לאור העובדה שתקן חשבונאות מספר 34 אינו חל על מלכ"רים:

• נוספה דרישה לסיווג ההוצאות בדוח על הפעילויות לפי מהות ההוצאות או לפי מאפיין הפעילות, לפי השיטה שמספקת מידע מהימן שהוא רלוונטי יותר, תוך מתן גילוי בביאורים לדוחות הכספיים לסיווג של ההוצאות לפי השיטה השנייה (אם הוצג בדוח על הפעילויות סיווג של ההוצאות המבוסס על מאפיין הפעילות, יינתן גילוי בביאורים לדוחות הכספיים לסיווג שמבוסס על מהות ההוצאות ולהיפך).

ליישום לראשונה של התקן לא הייתה השפעה מהותית על הדוחות של העמותה.

ב. השפעת השינויים בכח הקנייה הכללי של המטבע הישראלי

הדוח הכספי נערך בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים על בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית, ללא התחשבות בהשפעת השינויים בכח הקניה של המטבע הישראלי על התוצאות העיסקיות.

ג. שווי מזומנים

השקעות שנזילותן גבוהה, הכוללות פקדונות בבנקים לזמן קצר (עד 3 חודשים ממועד הפקדתם) אשר אינם מוגבלים מבחינת משיכה או שימוש, נחשבות על ידי העמותה כשווי מזומנים.

ד. רכוש קבוע

(1) הרכוש הקבוע מוצג לפי העלות.  
 (2) הרכוש מופחת לפי שיטת הפחת השווה, על בסיס משך השימוש המשוער שלו. שיעורי הפחת השנתיים הם:

מכונות וציוד	%
מכונות וציוד	6 - 9
ציוד משרדי	15 - 33
בית ציפורה - מבנים	4
כלי רכב	15

ה. בסיס ההכרה בהכנסות והוצאות

ההכנסות וההוצאות נכללות על בסיס צבירה. תרומות מובטחות נכללות על בסיס צבירה בהתאם לכללים שנקבעו בתקן חשבונאות מס' 5.

ו. שימוש באומדנים

הכנת דוחות כספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים דורשת מהועד המנהל לערוך אומדנים ולהניח הנחות המשפיעים על סכומי הרכוש וההתחייבויות המוצגים בדוחות הכספיים, על הגילוי בדבר נכסים מותנים והתחייבויות תלויות לתאריכי הדוחות הכספיים ועל סכומי ההכנסות והוצאות לתקופות המדווחות. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

ז. העמותה מקבלת שירותים ללא תמורה מעיריית קריית מלאכי, שגר גזברית, חלק יחסי משכר מנהלת חשבונות וכן משרדי העירייה במשמים כמשרדי מטה של העמותה. הנהלת העמותה החליטה לא לתת ביטוי בדוח הכספי לשווי שירותים אלה.

**באור 3 - צדדים קשורים**

ליום 31 בדצמבר	
2021	2022
ש"ח	
3,061,910	2,560,107
8,788	(126,212)
<u>3,070,698</u>	<u>2,433,895</u>

עיריית קריית מלאכי  
מתנ"ס קריית מלאכי

**באור 4 - רכוש קבוע, נטו**

הרכב הרכוש והפחת שנצבר בגינו, לפי קבוצות עקריות, והתנועה בהם בשנת 2022, הינם:

יתרה לתחילת השנה	תוספות במשך השנה	גריעות במשך השנה	יתרה לסוף השנה	
ש"ח				
				<b>עלות:</b>
172,919	36,606	-	209,525	מכונות וציוד
332,522	-	-	332,522	ציוד משרדי
2,978,241	-	-	2,978,241	בית ציפורה - מבנים
269,627	-	-	269,627	כלי רכב
<u>3,753,309</u>	<u>36,606</u>	<u>-</u>	<u>3,789,915</u>	
				<b>פחת שנצבר:</b>
147,168	8,230	-	155,398	מכונות וציוד
329,911	1,584	-	331,495	ציוד משרדי
2,618,273	119,130	-	2,737,403	בית ציפורה - מבנים
269,627	-	-	269,627	כלי רכב
<u>3,364,979</u>	<u>128,944</u>	<u>-</u>	<u>3,493,923</u>	
				<b>עלות מופחתת:</b>
25,751			54,127	מכונות וציוד
2,611			1,027	ציוד משרדי
359,968			240,838	בית ציפורה - מבנים
<u>388,330</u>			<u>295,992</u>	

**באור 5 - ספקים ונותני שרותים**

הרכב:

ליום 31 בדצמבר		
2021	2022	
ש"ח		
599,000	793,708	חובות פתוחים
35,003	-	המחאות לפרעון
<u style="text-align: right;">634,003</u>	<u style="text-align: right;">793,708</u>	

**באור 6 - זכאים ויתרות זכות**

הרכב:

ליום 31 בדצמבר		
2021	2022	
ש"ח		
1,796,777	2,015,142	עובדים ומוסדות שכר
143,588	73,483	הוצאות לשלם
<u style="text-align: right;">1,940,365</u>	<u style="text-align: right;">2,088,625</u>	

**באור 7 - התחייבות בגין סיום יחסי עובד-מעביד, נטו**

א. להלן סכומי ההתחייבות בגין סיום יחסי עובד-מעביד, נטו כמוצג במאזן:

ליום 31 בדצמבר		
2021	2022	
ש"ח		
664,573	677,828	סכום ההתחייבות
102,403	92,508	בנכוי - סכום היעודה
562,170	585,320	<u>יתרה שלא הופקדה</u>

ב. ההתחייבות מייצגת את עודף התחייבות העמותה לעובדיה, שאינה מכוסה בביטוחי מנהלים או בהפרשות לתוכניות פנסיה ואשר אינה מכוסה על ידי עיריית קריית מלאכי.

**באור 8 - ערבויות**

לעמותה ערבות בנקאית למשרד החינוך בגין פעילות בבית ציפורה בסך של כ- 103 אש"ח. כנגד הערבות, העמותה שעבדה פק"מ לזמן קצר.

**באור 9 - פרוטים נוספים לסעיפי דוחות על הפעילויות**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2021	2022	
ש"ח		
11,061,274	11,402,055	<b>א. מחזור הפעילויות</b>
836,398	1,045,669	הכנסות משירותים לרשות המקומית
25,201	-	קרן ויזל
2,581,249	3,157,614	הסוכנות היהודית
1,396,107	1,076,787	סכומים ששחררו מהגבלה זמנית
15,900,229	16,682,125	משרדי ממשלה
12,725,527	12,965,188	<b>ב. עלות הפעילויות</b>
205,929	274,406	שכר עבודה ונלוות
119,782	120,714	אחזקת מבנה בית ציפורה
70,098	109,867	פחת
43,069	105,850	בית ספר והשתלמויות
51,769	96,062	נסיעות והסעות
7,702	19,051	ארוחות לילדים
2,687,499	3,251,104	מכשירי כתיבה ואביזרי לימוד
15,911,375	16,942,242	פעילויות אחרות

באור 9 - פרוטים נוספים לסעיפי דוחות על הפעילויות (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2021	2022
ש"ח	
261,182	291,440
125,259	144,373
21,506	20,227
1,505	1,162
28,427	20,007
9,935	8,230
23,905	23,908
<u>471,719</u>	<u>509,347</u>

ג. הוצאות הנהלה וכלליות

שכר עבודה ונלוות
שרותים מקצועיים
כיבודים ומתנות
אגרות ומיסים
אחזקת משרד ומשרדיות
פחת
שונות