

קרן קריית מלאכי לפיתוח ולקידום הספורט
(ע"ר)

דוחות כספיים
ליום 31 בדצמבר 2024

קרן קריית מלאכי לפיתוח ולקידום הספורט (ע"ר)

דוחות כספיים לשנת 2024

התוכן

<u>עמוד</u>	
2	דוח רואה החשבון המבקר
3	מאזנים
4	דוחות על הפעילויות
5	דוחות על השינויים בנכסים נטו
6-7	דוחות על תזרימי המזומנים
8-14	באורים לדוחות הכספיים

דוח רואה החשבון המבקר לחברי העמותה של
קרן קריית מלאכי לפיתוח ולקידום הספורט (ע"ר)

בקרנו את המאזנים המצורפים של **קרן קריית מלאכי לפיתוח (ע"ר)** (להלן - "העמותה") לימים 31 בדצמבר 2023 ו-2024 והדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הוועד המנהל של העמותה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על בקורתנו.

ערכנו את בקורתנו בהתאם לתקני בקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשלי"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הבקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. בקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. בקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שישומו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הוועד המנהל של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שבקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

הדוחות הנ"ל ערוכים בערכים נומינליים. מידע בדבר סכומים מדווחים כאמור בתקני המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות לא נכלל בדוחות כספיים אלה.

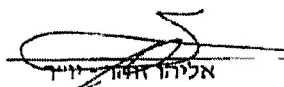
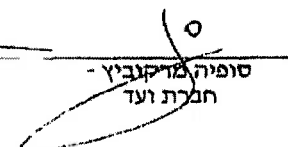
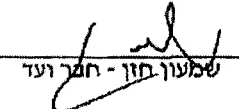
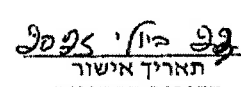
לדעתנו, פרט לאי הכללת המידע האמור בפסקה הקודמת, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של העמותה לימים 31 בדצמבר 2023 ו-2024 ואת תוצאות הפעילויות, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים, בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

ליאון אורליצקי ושות'
רואי חשבון

בני ברק,
23 ביולי 2025

ליום 31 בדצמבר		באור	
2023	2024		
ש"ח			
			רכוש שוטף:
668,204	806,160		מזומנים ושווי מזומנים
111,840	111,813	8	מזומן מוגבל בשימוש
2,990,478	2,480,540		הכנסות לקבל
674,308	366,313		חייבים
1,969,060	2,727,276	3	צדדים קשורים
<u>6,413,890</u>	<u>6,492,102</u>		
			רכוש קבוע, נטו
<u>196,978</u>	<u>82,107</u>	4	
<u>6,610,868</u>	<u>6,574,209</u>		
			התחייבויות שוטפות:
852,663	917,780	5	ספקים וגותני שרותים
2,183,838	1,880,758	6	זכאים ויתרות זכות
<u>3,036,501</u>	<u>2,798,538</u>		
			התחייבות לזמן ארוך
<u>751,254</u>	<u>914,947</u>	7	התחייבות בגין סיום יחסי עובד-מעביד, נטו
		8	ערבויות
			עודף בנכסים נטו:
			נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה:
917,973	982,274		לשימוש לפעילויות שלא יועדו על ידי המלכ"ר
196,977	82,106		נכסים נטו שהושקעו בנכסים קבועים
1,708,163	1,796,344		נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה זמנית
<u>2,823,113</u>	<u>2,860,724</u>		סה"כ נכסים נטו
<u>6,610,868</u>	<u>6,574,209</u>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

 אליה זרחור - יו"ר
 סופיה מורדכי - סופיה מורדכי - חברת ועד
 שמעון חון - חבר ועד
 זבי זבי - תאריך אישור הדוחות הכספיים

קֶרֶן קְרִיית מְלֵאכֵי לְפִיתוּחַ וְלְקִידוּם הַסְּפּוֹרֵט (ע"ר)

דוחות על הפעילויות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		באור	
2023	2024		
ש"ח			
17,652,650	20,126,650	א9	מחזור הפעילויות
17,271,910	19,503,842	ב9	עלות הפעילויות
<u>380,740</u>	<u>622,808</u>		<u>הכנסות נטו מפעילות</u>
564,068	606,196	ג9	הוצאות הנהלה וכלליות
<u>(183,328)</u>	<u>16,612</u>		<u>עודף (גרעון) לפני מימון</u>
(7,935)	(21,084)		הוצאות מימון, נטו
8,527	(46,099)		הכנסות (הוצאות) אחרות
<u><u>(182,736)</u></u>	<u><u>(50,571)</u></u>		<u>גרעון לשנה</u>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

סה"כ	שקיימת לגביהם הגבלה	נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה לשימוש לפעילויות		ש"ח
		שהושקעו בנכסים קבועים	שלא יועדו על ידי מוסדות המלכ"ר	
2,858,707	1,561,021	295,992	1,001,694	יתרה ליום 1 בינואר 2023
				תוספות במהלך השנה -
3,581,043	3,581,043	-	-	הקצבות ותרומות
-	-	39,683	(39,683)	סכומים שהועברו לרכישת רכוש קבוע
				גריעות במהלך השנה:
(3,433,901)	(3,433,901)	-	-	סכומים ששוחררו מהגבלה זמנית
-	-	(138,698)	138,698	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
(182,736)	-	-	(182,736)	גרעון לשנה
2,823,114	1,708,163	196,977	917,974	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
				תוספות במהלך השנה -
4,457,452	4,457,452	-	-	הקצבות ותרומות
-	-	-	-	סכומים שהועברו לרכישת רכוש קבוע
				גריעות במהלך השנה:
(4,369,271)	(4,369,271)	-	-	סכומים ששוחררו מהגבלה זמנית
-	-	(114,871)	114,871	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
(50,571)	-	-	(50,571)	גרעון לשנה
2,860,724	1,796,344	82,106	982,274	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מדוחות הכספיים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	ש"ח
		תזרימי מזומנים לפעילות שוטפת:
(182,736)	(50,571)	גרעון לשנה
(3,416,660)	(4,268,952)	התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת (נספח א')
<u>(3,599,396)</u>	<u>(4,319,523)</u>	<u>מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת</u>
		תזרימי מזומנים מפעילות השקעה:
(39,683)	-	רכישת נכסים קבועים
(9,323)	27	שינוי בפקדון לזמן קצר, נטו
<u>(49,006)</u>	<u>27</u>	<u>מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה</u>
		תזרימי מזומנים מפעולות מימון:
3,581,043	4,457,452	הקצבות ותרומות מוגבלות זמנית
<u>3,581,043</u>	<u>4,457,452</u>	<u>מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון</u>
(67,359)	137,956	עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
735,563	668,204	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
<u>668,204</u>	<u>806,160</u>	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

נספח א' - ההתאמות הדרושות כדי להציג תזרים המזומנים מפעילות שוטפת:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
ש"ח		
138,697	114,871	הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:
(3,433,901)	(4,369,271)	פחת והפחתות
165,934	163,693	סכומים ששוחררו מהגבלה זמנית
(3,129,270)	(4,090,707)	התחייבות בגין סיום יחסי עובד-מעביד, נטו
322,237	307,995	שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:
(1,228,551)	509,938	ירידה בחייבים
464,835	(758,216)	ירידה (עליה) בהכנסות לקבל
58,955	65,117	ירידה (עליה) בצדדים קשורים
95,134	(303,079)	עליה בספקים ונותני שרותים
(287,390)	(178,245)	עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
(3,416,660)	(4,268,952)	

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

באור 1 - כללי

כללי

- א. העמותה - קרן קריית מלאכי לפיתוח (להלן - "העמותה") הינה עמותה, שהתאגדה לפי חוק העמותות התשי"ס-1980, ונרשמה אצל רשם העמותות בתאריך 15 ביולי 1996.
- ב. מטרתה העיקרית של העמותה הינם קידום ופיתוח קריית מלאכי בתחומי חינוך, תרבות, אמנות, מדע, רווחה, איכות חיים והעמקת התודעה והחינוך בתחומי התרבות, היהדות והמדע וכו'.
- ג. לפי תקנות העמותה, במקרה של פירוק, יעבור רכוש העמותה לידי "מוסד ציבורי" אחר כמשמעותו בסעיף 29(2) בפקודת מס הכנסה, ולא יחולק בין חבריה.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים הינם כדלקמן:

א. מדיניות ההצגה

החל מיום 1 בינואר 2021 העמותה מיישמת את תקן חשבונאות מספר 40 (מעודכן 2021) – כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים (להלן – התקן). התקן מחליף את גילוי דעת מספר 69, כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים. התקן מבטל את תקן חשבונאות מספר 5 תיקונים והבהרות לגילוי דעת מס' 69 בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים, תקן חשבונאות מספר 9 (מעודכן 2016), דוחות כספיים של מוסדות להשכלה גבוהה, תקן חשבונאות מספר 36, תיקון גילוי דעת מספר 69 בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים ותקן חשבונאות מספר 5 בדבר תיקונים והבהרות לגילוי דעת מספר 69.

השינויים העיקריים בתקן

1. תרומות של נכסים קבועים ותרומות של מזומנים להשקעה בנכסים קבועים יוכרו כהכנסות בדוח על הפעילויות כאשר הנכס מוכן לשימוש המיועד או לאורך תקופת ההגבלה שנקבעה על ידי התורם ולא ישירות כתוספת לנכסים נטו כפי שהיה מקובל עד כה.
 2. מלכ"ר רשאי לכלול שירותים שהתקבלו ללא תמורה אם מתקיימים שלושת התנאים הבאים:
 - אותם השירותים הם בעלי ערך כספי מהותי על בסיס כולל, ביחס להיקף הפעילות של המלכ"ר.
 - ניתן להעריך את שווי ההוגן של אותם שירותים באופן מהימן.
 - השירותים הם חיוניים לפעילות המלכ"ר, ושולוא היו מתקבלים היה המלכ"ר נאלץ לרכוש בתמורה או שהשירותים יוצרים או מגדילים נכס לא פיננסי.
- מלכ"ר רשאי לספק במסגרת הביאורים לדוחות הכספיים מידע כמותי לגבי שירותים שהתקבלו ללא תמורה שאינם מקיימים תנאים אלה.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשד)

3. הכרה בהכנסות לרבות הכרה בתרומות - התקן מבחין בין תרומה מותנית לבין תרומה בלתי מותנית.
 - תרומה מותנית היא תרומה שכוללת התניה שהטיל תורם. התניה שהטיל תורם היא תנאי שמייצג חסם שיש להתגבר עליו לפני שהמלכ"ר המקבל יהיה זכאי לנכסים שהועברו או לנכסים שהובטחו ולפיכך תרומה מותנית אינה מוכרת עד שהיא הופכת בלתי מותנית. חסם בדרך כלל קובע דרישות ספציפיות למלכ"ר לגבי השימוש בנכסים שהועברו על מנת שהמלכ"ר יהיה זכאי להם. לעומת זאת, הגבלות שהוטלו על ידי התורם מגבילות את השימוש בתרומה, אך אינן משפיעות על הזכאות של המלכ"ר לתרומה.
 - תרומות בלתי מותנות שהתקבלו יוכרו התקופה שבה התקבלו ואילו תרומות מותנות לא יוכרו עד אשר התרומה הופכת לבלתי מותנית. הבטחה בלתי מותנית מוכרת בתקופה שבה התקבלה ההטחה בתנאי שקיימות ראיות מספיקות בצורת תיעוד ניתן לאימות שניתנה הבטחה וקיימת יכולת אכיפה משפטית של ההבטחה. תרומה מותנית או הבטחה מותנית יוכרו רק כאשר ההתניות שבהן הן תלויות מתקיימות למעשה, כלומר כאשר התרומה המותנית או ההבטחה המותנית הופכות בלתי מותנות.
 - הכנסות מעסקאות סוכנות יוצגו בדוח על הפעילויות בסכום נטו. המלכ"ר רשאי לתת גילוי בביאורים או בדוח על הפעילויות, לסכומים שהתקבלו עבור צד ג' בניכוי הסכומים שעל המלכ"ר להעביר לצד ג', אך רק הסכום נטו יוצג בהכנסות המלכ"ר מעסקאות סוכנות. אם המלכ"ר מקבל מזומנים או נכסים פיננסיים אחרים עליו להכיר בנכסים שהתקבלו ובמקביל בהתחייבות. אם המלכ"ר מקבל נכסים לא פיננסיים, למלכ"ר מותר, אך הוא אינו נדרש, להכיר בנכסים ובמקביל בהתחייבות.
4. בוטלה ההבחנה בין הקבלה פנימית להקבלה חיצונית ונקבע כי בהקבלת מקורות, חיצונית או פנימית, התורם למעשה מציב חסם, הקשור לביצועים הניתנים למדידה, שעל המלכ"ר להתגבר עליו, לפני שהמלכ"ר יהיה זכאי לתרומה. לפיכך מדובר בתרומה מותנית, אשר תוכר רק כאשר המלכ"ר התגבר על החסם.
5. בוטלה ההבחנה בין נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני לבין נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי קבוע. ההבחנה שתיוותר בדוחות הכספיים של מלכ"רים תהיה בין נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה לבין נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה. בביאורים לדוחות הכספיים יינתן גילוי לגבי יתרת הנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה תוך פיצול היתרה בין נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה קבועה, נכסים נטו המוגבלים למטרה מוגדרת ונכסים נטו המוגבלים לזמן עתידי מוגדר.
6. תזרימי מזומנים מפעילויות מימון יכללו תקבולים מתרומות שהתורם הגביל את השימוש בהם לזמן ארוך ואילו תזרימי המזומנים מפעילויות שוטפות יכללו תקבולים מתרומות שקיימת לגביהם הגבלה, למעט תרומות שהתורם הגביל את השימוש בהם לזמן ארוך. זאת בשונה מהתקינה כיום לפיה כלל התקבולים מתרומות שקיימת לגביהם הגבלה נכללו בפעילויות מימון.
7. לאור העובדה שתקן חשבונאות מספר 34 אינו חל על מלכ"רים:
 - נכללו בתקן מאפיינים כלליים של דוחות כספיים מתוך תקן חשבונאות מספר 34, הצגת דוחות כספיים.
 - נוספה דרישה להצגת נכסים שוטפים ולא שוטפים, והתחייבויות שוטפות ולא שוטפות כסיווגים נפרדים בדוח על המצב הכספי, למעט כאשר הצגה המבוססת על נזילות מספקת מידע מהימן שהוא יותר רלוונטי.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

המשך - 7. לאור העובדה שתקן חשבונאות מספר 34 אינו חל על מלכ"רים:

• נוספה דרישה לסיווג ההוצאות בדוח על הפעילויות לפי מהות ההוצאות או לפי מאפיין הפעילות, לפי השיטה שמספקת מידע מהימן שהוא רלוונטי יותר, תוך מתן גילוי בביאורים לדוחות הכספיים לסיווג של ההוצאות לפי השיטה השנייה (אם הוצג בדוח על הפעילויות סיווג של ההוצאות המבוסס על מאפיין הפעילות, יינתן גילוי בביאורים לדוחות הכספיים לסיווג שמבוסס על מהות ההוצאות ולהיפך).

ליישום לראשונה של התקן לא הייתה השפעה מהותית על הדוחות של העמותה.

ב. השפעת השינויים בכח הקנייה הכללי של המטבע הישראלי

הדוח הכספי נערך בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים על בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית, ללא התחשבות בהשפעת השינויים בכח הקניה של המטבע הישראלי על התוצאות העיסקיות.

ג. שווי מזומנים

השקעות שנילותן גבוהה, הכוללות פקדונות בבנקים לזמן קצר (עד 3 חודשים ממועד הפקדתם) אשר אינם מוגבלים מבחינת משיכה או שימוש, נחשבות על ידי העמותה כשווי מזומנים.

ד. רכוש קבוע

(1) הרכוש הקבוע מוצג לפי העלות.

(2) הרכוש מופחת לפי שיטת הפחת השווה, על בסיס משך השימוש המשוער שלו. שיעורי הפחת השנתיים הם:

מכונות וציוד	%
מכונות וציוד	6 - 9
ציוד משרדי	15 - 33
בית ציפורה - מבנים	4
כלי רכב	15

ה. בסיס ההכרה בהכנסות והוצאות

ההכנסות וההוצאות נכללות על בסיס צבירה. תרומות מובטחות נכללות על בסיס צבירה בהתאם לכללים שנקבעו בתקן חשבונאות מס' 5.

ו. שימוש באומדנים

הכנת דוחות כספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים דורשת מהועד המנהל לערוך אומדנים ולהניח הנחות המשפיעים על סכומי הרכוש וההתחייבויות המוצגים בדוחות הכספיים, על הגילוי בדבר נכסים מותנים והתחייבויות תלויות לתאריכי הדוחות הכספיים ועל סכומי ההכנסות והוצאות לתקופות המדווחות. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ז. העמותה מקבלת שירותים ללא תמורה מעיריית קריית מלאכי, שכר גזברית, חלק יחסי משכר מנהלת חשבונות וכן משרדי העירייה במשמים כמשרדי מטה של העמותה. הנהלת העמותה החליטה לא לתת ביטוי בדוח הכספי לשווי שירותים אלה.

באור 3 - צדדים קשורים

ליום 31 בדצמבר	
2023	2024
ש"ח	
2,683,682	2,886,850
(714,622)	(159,574)
<u>1,969,060</u>	<u>2,727,276</u>

עיריית קריית מלאכי
מתנ"ס קריית מלאכי

קרן קריית מלאכי לפיתוח ולקידום הספורט (ע"ר)

באורים לדוחות הכספיים

באור 4 - רכוש קבוע, נטו

הרכב הרכוש והפחת שנצבר בגינו, לפי קבוצות עקריות, והתנועה בהם בשנת 2024, הינם:

יתרה לסוף השנה	גריעות במשך השנה	תוספות במשך השנה	יתרה לתחילת השנה	
ש"ח				
209,525	-	-	209,525	עלות:
372,205	-	-	372,205	מכונות וציוד
2,978,241	-	-	2,978,241	ציוד משרדי
269,627	-	-	269,627	בית ציפורה - מבנים
3,829,598	-	-	3,829,598	כלי רכב
פחת שנצבר:				
181,910	-	13,256	168,654	מכונות וציוד
344,283	-	6,476	337,807	ציוד משרדי
2,951,671	-	95,139	2,856,532	בית ציפורה - מבנים
269,627	-	-	269,627	כלי רכב
3,747,491	-	114,871	3,632,620	
עלות מופחתת:				
27,615			40,871	מכונות וציוד
27,922			34,398	ציוד משרדי
26,570			121,709	בית ציפורה - מבנים
82,107			196,978	

באור 5 - ספקים ונותני שרותים

הרכב:

ליום 31 בדצמבר		
2023	2024	
ש"ח		
852,663	917,780	חובות פתוחים

באור 6 - זכאים ויתרות זכות

הרכב:

ליום 31 בדצמבר		
2023	2024	
ש"ח		
2,110,950	1,807,064	עובדים ומוסדות שכר
72,888	73,694	הוצאות לשלם
2,183,838	1,880,758	

באור 7 - התחייבות בגין סיום יחסי עובד-מעביד, נטו

א. להלן סכומי ההתחייבות בגין סיום יחסי עובד-מעביד, נטו כמוצג במאזן:

ליום 31 בדצמבר		
2023	2024	
ש"ח		
849,173	1,012,866	סכום ההתחייבות
97,919	97,919	בנכוי - סכום היעודה
<u>751,254</u>	<u>914,947</u>	<u>יתרה שלא הופקדה</u>

ב. ההתחייבות מייצגת את עודף התחייבות העמותה לעובדיה, שאינה מכוסה בביטוחי מנהלים או בהפרשות לתוכניות פנסיה ואשר אינה מכוסה על ידי עיריית קריית מלאכי.

באור 8 - ערבויות

לעמותה ערבות בנקאית למשרד החינוך בגין פעילות בבית ציפורה בסך של כ- 112 אש"ח. כנגד הערבות, העמותה שעבדה פק"מ לזמן קצר.

באור 9 - פרוסים נוספים לסעיפי דוחות על הפעילויות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
ש"ח		
10,273,335	12,843,836	א. מחזור הפעילויות
1,647,500	1,023,021	הכנסות משירותים לרשות המקומית
3,433,901	4,369,271	קרן ויזל
2,297,914	1,890,522	סכומים ששוחררו מהגבלה זמנית
<u>17,652,650</u>	<u>20,126,650</u>	משרדי ממשלה
13,081,490	13,616,361	ב. עלות הפעילויות
133,580	96,361	שכר עבודה ונלוות
125,442	101,615	אחזקת מבנה בית ציפורה
155,734	106,797	פחת
136,165	123,606	בית ספר והשתלמויות
93,244	94,512	נסיעות והסעות
28,376	10,747	ארוחות לילדים
3,517,879	5,353,843	מכשירי כתיבה ואביזרי לימוד
<u>17,271,910</u>	<u>19,503,842</u>	פעילויות אחרות

באור 9 - פרוטים נוספים לסעיפי דוחות על הפעילויות (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		ש"ח	ג. הוצאות הנהלה וכלליות
2023	2024		
313,195	321,865		שכר עבודה ונלוות
161,656	178,576		שרותים מקצועיים
12,360	24,761		כיבודים ומתנות
1,614	1,675		אגרות ומיסים
18,257	21,779		אחזקת משרד ומשרדיות
13,256	13,256		פחת
43,730	44,284		שונות
<u>564,068</u>	<u>606,196</u>		