

ועדת השלושה

פרוטוקול ישיבה מיום 21.7.26

נוכחים: יו"ר כהן - מנכ"ל/מזכיר
צביקה צבי - גזבר
אל"ף רחמים - יועמ"ש

הנדון: החלטה על התקשרות לשירותי ניהול / פיקוח

מכרז: סימון כבישים, תמרור ושילוט מס': סכ/2025/13

הרשות החליטה להתקשר עם זכיין/ים במסגרת המכרז שבנדון (להלן: "המכרז"), שפרסמה החברה למשק וכלכלה של השלטון המקומי בע"מ (להלן: "משכ"ל"), אשר לגביו ניתן אישור שר הפנים.

לצורך ניהול ופיקוח על ההתקשרות / התקשרויות שתיערך/נה בין הרשות לבין זכין / זכיינים במכרז, יש לרשות צורך להתקשר עם נותן שירותי ניהול ופיקוח. הוועדה סבורה כי במקרה זה מירב היתרונות יושגו דווקא בעריכת התקשרות עם משכ"ל לקבלת שירותי ניהול ופיקוח לאור המפורט להלן:

נימוקים לבחירת משכ"ל:

פליסכס יצא ואימאג רכב באן שירא' (יהו) פיקוח
על התקשרות שירותי (יגנס) דראה בקה. ההתקשרות
אשר על צורך קבוצה שירות' הנתון והפיקוח על יצא על כהיל
וכן צההילס נכחלים האנלים והלשלים הנה יליחסכוני.
* במקרה ששירותי הפיקוח יבוצעו על ידי גוף אחר, יש לפרט את הסיבות לביצוע שירותי הפיקוח באמצעות גוף אחר.

החלטה: לאור כל האמור לעיל, הוועדה מחליטה להתקשר עם משכ"ל לשירותי ניהול ופיקוח בפרויקט/ים בהתאם לתקנה 3(15) לתקנות העיריות (מכרזים), התשמ"ח – 1987 / לסעיף 3 לתוספת השנייה לצו המועצות המקומיות (מועצות אזוריות) התשי"ח-1958 / סעיף 3 לתוספת הרביעית לצו המועצות המקומיות התשי"א-1950.

פרסום: הוועדה מורה כי החלטה זו תפורסם באתר האינטרנט של הרשות במייד. החוזה יחתם בתום 7 ימי עבודה מיום הפרסום בכפוף לאמור לעיל. (אם יש דחיפות שמצדיקה קביעה אחרת, יש לפרט).
(למען הסדר הטוב, מבקשת הוועדה כי משכ"ל תפרסם החלטה זו גם באתר האינטרנט שלה).
החוזה שייחתם בין הרשות לבין משכ"ל יפורסם באתר האינטרנט של הרשות לא יאוחר מ-7 ימי עבודה מיום כריתתו.



חותמת הרשות המזמינה

על החתום

יועץ משפטי

גזבר

מנכ"ל/מזכיר



אישור התקשרות לפי סעיף 9 לחוק הרשויות המקומיות (מכרזים משותפים), התשל"ב-1972

בתוקף הסמכות לפי סעיף 9 לחוק הרשויות המקומיות (מכרזים משותפים), התשל"ב-1972 שנאצלה לי, אני מאשר לרשויות המקומיות להתקשר עם הזוכים במכרז פומבי מס' סכ/2025/13 לעבודות סימון כבישים, אספקת והצבת שלטים ותמרורים, שנערך ופורסם על ידי החברה למשק וכלכלה, ובלבד שהתקיימו כל התנאים המפורטים להלן:

1. ההתקשרות תיעשה במישרין בין הרשות המקומית ובין הזוכה במכרז, על פי החוזה שנכלל במסמכי המכרז ובהתאם לתנאיו.
2. טרם ההתקשרות נקטה הרשות המקומית בהליך של בקשת הצעות מחיר, כמפורט להלן:
3. בהליך הבקשה להצעות יפנו גזבר הרשות המקומית ומנהל היחידה הרלוונטית ברשות המקומית לכל הזוכים במכרז בקטגוריה הרלוונטית. הפנייה תכלול תיאור מדויק של המוצר או השירות אותו מבקשת הרשות המקומית לרכוש לרבות מידע על כמותו ובכלל זה התכנון לביצוע וכתבי הכמויות, ועל תקופת ההתקשרות. הזוכים יתבקשו להציע מחיר למוצר או השירות הנדרשים על פי יחידות המידה שנקבעו במכרז, ובלבד שהמחיר שיציע הזוכה לא יעלה על המחיר שננקב בהצעתו במכרז.
4. גזבר הרשות המקומית ומנהל היחידה רשאים לפנות לחברה למשק וכלכלה על מנת שזו תבצע בעבור הרשות המקומית את הפנייה לזוכים. לפנייה זו יצורף כל המידע המפורט בסעיף 3 שלעיל.
5. פנו גזבר הרשות המקומית ומנהל היחידה או פנתה החברה למשק וכלכלה לזוכים וקיבלו את הצעותיהם, יועברו ההצעות לוועדה המורכבת ממנכ"ל הרשות המקומית (או מזכיר הרשות המקומית מקום שאין מנכ"ל), גזבר הרשות המקומית והיועץ המשפטי של הרשות המקומית, לקבלת החלטה בדבר ההצעה הזוכה, על פי הוראות סעיף 7 להלן.
6. לא תנהל הרשות המקומית משא ומתן עם המציעים, כולם או חלקם.
7. הרשות המקומית חייבת לבחור בהצעה הזולה ביותר שהתקבלה בהליך בקשת הצעות מחיר, והיא רשאית שלא לבחור בהצעה כלשהי.
8. הסכם בין הרשות המקומית ובין הזוכה בהתבסס על אישור לפי סעיף 9 לחוק הרשויות המקומיות (מכרזים משותפים) יכול שייחתם אך ורק בתוך תקופת תוקפו של האישור.
9. לא יחולו על התקשרות על פי אישור זה הוראות תקנה 3(7) לתקנות העיריות (מכרזים), התשמ"ח-1987, סעיף 3(7) לתוספת הרביעית לצו המועצות המקומיות, התשי"א-1950, וסעיף 3(7) לתוספת השנייה לצו המועצות המקומיות (מועצות אזוריות), התשי"ח-1958. חוזה כאמור לא ניתן להגדיל או להוסיף פרטים בו לאחר החתימה עליו, אלא על פי הוראותיו.
10. טרם ההתקשרות אישר היועץ המשפטי של הרשות המקומית בכתב כי ההתקשרות עונה על תנאים אלה.

התקשרות שלא תיעשה על-פי תנאים אלה תהיה התקשרות שלא כדין.
תוקף אישור זה הוא שנה מיום נתינתו.

חנה לנקסנר

ענת חנה לנקסנר

מ"מ מנכ"ל משרד הפנים

התשפ"ה 2 באב

4 באב 2025



אישור שיעורי תמורה בהסכם התקשרות לרכישת שירותי ניהול ופיקוח עם

חברה שבעלי המניות שלה הם רוב הרשויות המקומיות

בתוקף הסמכות לפי תקנה 3(15)(א) לתקנות העיריות (מכרזים), התשמ"ח-1987, לפי סעיף 3(15)(א) לתוספת השנייה לצו המועצות המקומיות (מועצות אזוריות), התשי"ח-1958, ולפי סעיף 3(15)(א) לתוספת הרביעית לצו המועצות המקומיות, התשי"א-1950, שנאצלה לי, אני מאשר את שיעור התמורה עבור התקשרות לרכישת שירותי ניהול ופיקוח לעבודות הנערכות על פי המכרז כמפורט בטבלה להלן:

שיעור התמורה	
8.5%	לסימון כבישים, אספקת והצבת שלטים ותמרורים סכ/13/2025

תוקף אישור זה הוא למשך שנה מיום נתינתו.

ענת חנה לנקסנר

ענת חנה לנקסנר
מ"מ המנהל הכללי

התשפ"ה ד' באב
(4 באוגוסט 2025)

חוזה ניהול

שנערך ונחתם ביום 21 לחודש 4 שנת 2026

בין
החברה למשק וכלכלה של השלטון המקומי בע"מ
מרחוב הארבעה 19, תל-אביב
(להלן: "החברה")

מצד אחד;

קרית מלאכי - עיריה
(להלן: "הרשות המזמינה")

מצד שני;

והחברה עוסקת במתן שירותים שונים לרשויות המקומיות בישראל;
והחברה פרסמה מכרז סימון כבישים, אספקה והצבת שלטים ותמרורים, מכרז פומבי מס' סכ/2025/13 (להלן: "המכרז"), ולמכרז זה התקבל אישור שר הפנים להתקשרות לפי סעיף 9 לחוק הרשויות המקומיות (מכרזים משותפים), התשל"ב – 1972;
והרשות המזמינה החליטה להתקשר עם אפרים תמרי ובניו בע"מ (להלן: "הקבלן"), לצורך ביצוע עבודות תמרור ושילוט (להלן: "הפרויקט"), וזאת בהתאם לתנאי המכרז;
והרשות המזמינה מעוניינת להזמין מהחברה שירותי ניהול, תיאום ופיקוח על מכלול העבודות במסגרת הפרויקט בהתאם למאפייניו ועל פי תנאי המכרז;
וברצון הצדדים להעלות על הכתב את פרטי ההתקשרות ביניהם;

לפיכך הוצהר, הותנה והוסכם בין הצדדים כדלהלן:

כללי

- 1.1. דין המבוא ההצהרות הכלולות בו כדין הוראות החוזה.
- 1.2. הכותרות בחוזה זה הינן לנוחיות בלבד, ואין לפרש חוזה זה על פיהן.

השירותים

- 2.1. החברה מתחייבת בזאת לבצע בקשר עם הפרויקט את הפעולות המפורטות להלן:
 - 2.1.1. לערוך הסכם התקשרות בין הרשות המזמינה לקבלן, על פי המכרז.
 - 2.1.2. להתקשר עם חברה לניהול ותיאום.
 - 2.1.3. להתקשר עם חברה לפיקוח על ביצוע העבודות, איכותן, לוח הזמנים, מפרטים וכד'.
 - 2.1.4. לסייע לרשות המזמינה בהכנת המסמכים וקבלת האישורים בקשר עם הפרויקט, והשתתפות בדיונים הקשורים לביצוע הפרויקט.
 - 2.1.5. לבצע פעולות הדרושות להערכות ולהתארגנות הגורמים השונים הקשורים לפרויקט.
 - 2.1.6. לסייע בהכנת לוחות זמנים כלליים לעבודות הביצוע ולמסירת העבודות, עדכון לוחות זמנים אלה וקיום מעקב אחריהן.
 - 2.1.7. מעקב אחר התקציב של החוזה, לרבות קביעת מחירים לשינויים ותוספות בהתאם להוראות החוזה.
 - 2.1.8. מעקב אחר ביצוע החוזה עם הקבלן.
 - 2.1.9. לפעול כחברה מנהלת, בהתאם למטלות המפורטות בחוזה ההתקשרות עם הקבלן במסגרת המכרז.
 - 2.1.10. טיפול במסירת העבודות ע"י הקבלן לרשות המזמינה.
 - 2.1.11. מתן שירותי הנהלת החשבונות שוטפים לפרויקט.

- 2.1.12. סיוע בדיווח לגופים המתקצבים, במידה שיהיו כאלה.
- 2.1.13. העברת תשלומים לקבלן ולנותני השירותים מהרשות המזמינה, במסגרת ביצוע הפרויקט.
- 2.1.14. מעקב אחר אישורי קיום הביטוחים וערבויות של נותני השירותים והקבלן בפרויקט, לפי העניין.
- 2.1.15. סיוע לרשות המזמינה בבירור סוגיות משפטיות ומחלוקות עם הקבלן בכל ההיבטים הקשורים בחוזה ההתקשרות ובביצוע הפרויקט.
- 2.2. בהתאם לתקנה 3 לתקנות העיריות (מכרזים) התשמ"ח-1987 / בהתאם לסעיף 3 לתוספת השנייה לצו המועצות המקומיות (מועצות אזוריות) התשי"ח-1958 / בהתאם לסעיף 3 לתוספת הרביעית לצו המועצות המקומיות התשי"א-1950, מתחייבת החברה כי התקשרויותיה עם צדדים נוספים ככל שיהיו, הנובעות מהתקשרות זו עם הרשות המזמינה, תיעשנה לפי הדין החל על הרשות המזמינה בשינויים המחויבים

3. שכר טרחה

- 3.1. בתמורה לביצוע מלא של כל התחייבויותיה על פי חוזה זה תהא החברה זכאית לשכר טרחה, בשיעור של 8.50% מכל תשלום המגיע לקבלן בפרויקט (לרבות המע"מ), וישולם לשיעורין במועד העברת כל תשלום לקבלן מהרשות המזמינה במסגרת הפרויקט.
- 3.2. הרשות המזמינה מצהירה, כי היא מודעת לכך שהחברה מסווגת כמלכ"ר, על כל המשמעות הנובעת מכך, וממילא – החברה אינה מוציאה חשבוניות מס ואינה מחייבת במע"מ בגין שכר טרחתה.
- 3.3. על הרשות המזמינה להעביר לחברה את התשלומים לקבלן לפחות 5 ימי עסקים לפני המועד לתשלום בהתאם למועדי התשלום הקבועים בחוק מוסר תשלומים לספקים התשע"ז-2017.

4. תקופת החוזה

- 4.1. חוזה זה יהיה בתוקף עד לביצוע המלא והמושלם של הפרויקט.

5. אחריות

- 5.1. החברה תהא אחראית כלפי הרשות המזמינה כחברה מנהלת, ותדאג לבצע את השירותים המוטלים עליה באופן מיטבי ומקצועי. כמו כן במסגרת אחריותה תדאג החברה כי כל נותני השירותים המועסקים על ידה בקשר עם הרשות המזמינה יהיו מבוטחים בביטוח אחריות מקצועית, אשר גם הרשות המזמינה וגם החברה תהיינה מוטבות במסגרתו.

6. שונות

- 6.1. כל ויתור אורכה או הנחה מטעם אחד הצדדים לא יהיה בר תוקף, אלא אם נעשה בכתב ונחתם על ידי אותו צד, כל שינוי או תיקון לחוזה זה וכל תוספת לחוזה זה יעשו בכתב ובחתימת הצדדים.
- 6.2. הודעה מצד לחוזה למשנהו תעשה בכתב, על פי הכתובות שבמבוא לחוזה זה, במסירה אישית או בדואר רשום. הודעה שתשלח בדואר רשום תחשב כנתקבלה 72 שעות לאחר הישלחה מבית דואר בישראל.
- 6.3. סמכות השיפוט לגבי כל דבר ועניין הנובעים מחוזה זה תהא לבתי המשפט המוסמכים בעיר תל-אביב יפו בלבד.

ולראיה באו הצדדים על החתום:

החברה למשק וכלכלה של
השלטון המקומי בע"מ

(חתימת מורשי החתימה + חתימת הרשות)



לכבוד
החברה למשק וכלכלה של
השלטון המקומי בע"מ
רח' הארבעה 19
תל - אביב

א.ג.נ.,

הנדון : עבודות סימון כבישים, אספקת והצבת שלטים ותמרורים במסגרת מכרז מס' סכ/2025/13

1. הרינו מתכבדים בזה להודיעכם על החלטתנו להתקשר עם הקבלן **אפרים תמרי ובניו בע"מ** (להלן: "**הקבלן**") על פי מסמכי ותנאי המכרז שבנדון בהתאם להצעתו בנוהל הצעת מחיר והוראות אישור משרד הפנים למכרז שבנדון.
2. הרינו להזמין מהקבלן הנ"ל ביצוע עבודות תמרור ושילוט, בהתאם למפורט בחוזה הרצ"ב.
3. החברה המנהלת תהיה זכאית לתשלום בשיעור של 8.50% מכל תשלום שיגיע לקבלן (כולל המע"מ).
4. תכנון העבודות נעשה ע"י הרשות המזמינה.
5. תקופת הביצוע על פי תנאי המכרז.
6. לפרויקט שבנדון ניתן לכם בזאת אישור להוציא לקבלן המבצע, בשמנו ומטעמנו, צו התחלת עבודה.
7. פיקוח יבוצע על ידי **א.ס.ת תכנון והקמת פרויקטים בע"מ**.
8. נציג הרשות המזמינה לצורך חוזה זה הינו בן צפורה



חותמת הרשות המזמינה

הקבלן

גזבר הרשות המזמינה

ראש הרשות המזמינה

חשב מלווה (ככל שמונה)

חוזה התקשרות מסגרת
לעבודות סימון כבישים / אספקת והצבת שלטים ותמרורים במסגרת מכרז סכ/13/2025

שנערך ונחתם ביום 21 לחודש 7 שנת 2026

- בין -

קרית מלאכי - עיריה

מצד אחד:

(להלן - "הרשות המזמינה")

- לבין -

אפרים תמרי ובניו בע"מ

מצד שני:

(להלן - "הקבלן")

הואיל והקבלן הינו אחד הזוכים במכרז מס' סכ/13/2025 לביצוע עבודות סימון כבישים, אספקת והצבת שלטים ותמרורים שפורסם על ידי החברה למשק וכלכלה של השלטון המקומי בע"מ (להלן: "המכרז").

והואיל וברצון הרשות המזמינה להזמין מהקבלן ביצוע עבודות תמרור ושילוט, בהתאם לתנאי המכרז, בהתאם להצעת הקבלן בנוהל הצעת מחיר מיום 13/07/2026 ובהתאם להזמנות שתוציא הרשות המזמינה לקבלן מעת לעת, והקבלן מעוניין לבצע את העבודות כאמור והכל בתנאים המפורטים בחוזה זה ובמסמכי המכרז.

לפיכך הוצהר, הוסכם והותנה בין הצדדים כדלקמן:

1. הרשות המזמינה מזמינה בזאת מהקבלן ביצוע העבודות המפורטות בחוזה זה, על פי מסמכי המכרז ותנאי ההתקשרות הרצ"ב כחלק בלתי נפרד מחוזה זה (להלן: "העבודה").
2. הקבלן מתחייב לבצע את העבודה בהתאם לפרטים המפורטים בחוזה זה, כתבי הכמויות והמפרט הרצ"ב כחלק בלתי נפרד מחוזה זה ובהתאם להזמנות שתוציא הרשות המזמינה לקבלן מעת לעת, על פי המפורט בנוהל הצעת המחיר, בחוזה זה ועל פי מסמכי ותנאי המכרז המהווים חלק בלתי נפרד מחוזה זה, עד לסך כולל שלא יעלה על **150,000 ₪ (כולל תקורות ניהול ופיקוח הסכומים כוללים מע"מ)**. כל הזמנה שתימסר לקבלן תצורף לחוזה זה כחלק בלתי נפרד ממנו.
- התקציב המרבי, כאמור, מהווה מסגרת בלבד והיקף העבודות יהיה בהתאם לצרכיה של הרשות המזמינה בפועל. מודגש בזאת כי הרשות המזמינה רשאית, לפי שיקול דעתה הבלעדי, לנצל את התקציב המרבי במלואו או בחלקו ולקבלן לא תהיה כל טענה בקשר לכך.
3. תוקף חוזה זה יהיה שנה מיום חתימתו והקבלן מתחייב לבצע כל הזמנה שתמסר לו בתקופת החוזה כאמור.
4. הרשות המזמינה מצהירה כי לכל הזמנה שתמסר לקבלן במסגרת חוזה זה תהיה הקצבה מתאימה בתקציבה המאושר וכי נתקיימו בהתקשרות זו כל התנאים וכי ניתנו לגביה כל האישורים הדרושים על פי כל נוהל ודין.
5. הקבלן מצהיר כי ידוע לו שהרשות המזמינה אינה מתחייבת למסור לו הזמנות בהיקף כלשהו, וכי היקף ההזמנות הינו על פי שיקול דעתה הבלעדי של הרשות המזמינה.
6. נציג הרשות המזמינה לצורך חוזה זה הינו 13 803 ה
7. הרשות המזמינה מודיעה כי מינתה את החברה למשק וכלכלה של השלטון המקומי בע"מ כחברה מנהלת בהתאם למסמכי המכרז.

ולראיה באו הצדדים על החתום:



חותמת הרשות המזמינה

הקבלן

גזבר הרשות המזמינה

ראש הרשות המזמינה

חשב מלווה (ככל שמונה)

נספח א' – פירוט העבודה

עבודות סימון כבישים

תת פרק	תיאור	הנחה כללית	הנחה נוספת בנוהל הצעת המחיר
תת פרק 2.1	סימון כבישים	22.00%	14.55%
תת פרק 2.3	תמרורים - עבודות קטנות	22.00%	

סכום החוזה	117,160 ₪
18% מע"מ	21,089 ₪
סה"כ היקף חוזה כולל מע"מ	138,249 ₪
עמלת חברת הניהול 8.50%	9,959 ₪
סה"כ היקף חוזה כולל מע"מ וכולל עמלה	150,000 ₪

1. סכום זה כולל את כל העבודות המפורטות בחוזה הרצ"ב, אין לחרוג מההיקף הכספי דלעיל ללא אישור בכתב מהרשות המזמינה.
2. החברה המנהלת תהיה זכאית לתשלום בשיעור של 8.50% מכל תשלום שיגיע לקבלן (כולל המע"מ) מועדי התשלום יהיו בהתאם לתנאי חוזה ההתקשרות שבמסגרת המכרז.
- 3.



חותמת הרשות המזמינה

הקבלן

גזבר הרשות המזמינה

ראש הרשות המזמינה

חשב מלווה (ככל שמונה)

פרוטוקול אישור ועדת שלושה

תאריך: 21.7.26

לכבוד:
החברה למשק וכלכלה
רח' הארבעה 19
תל-אביב

באמצעות פקס: 03-5624432

ג.א.נ.,

הנדון: מכרז לעבודות תמרור ושילוט מס' סכ/2025/13

1. הרינו מתכבדים בזה להודיעכם על החלטתנו להתקשר עם הקבלן **אפרים תמרי ובניו בע"מ** (להלן: "הקבלן") על פי מסמכי ותנאי המכרז שבנדון בהתאם להצעתו בנוהל הצעת מחיר מיום: 08/07/2026 והוראות אישור שר הפנים למכרז שבנדון.

2. אנו מזמינים מכם שירותי ניהול ופיקוח כמפורט בחוזה.

3. שם הרשות המזמינה: קרית מלאכי - עיריה

4. איש קשר ברשות המזמינה: צ'ן ורצ'יה


יועמ"ש רשות


מנכ"ל הרשות


גזבר הרשות


חשב מלווה (פבל שמונה)



תאריך: 13/07/2026

לכבוד
ועדת השלושה
קרית מלאכי - עיריה

הנדון: ריכוז הצעות מחיר לסימון כבישים, הספקת והצבת שלטים ותמרורים

A-404110-25-35944 קרית מלאכי סימון כבישים 150,000 ש"ח - נוהל RM042039

1. בהמשך לבקשתכם ובהתאם לנוהל למתן אישור לפי סעיף 9 לחוק הרשויות המקומיות (מכרזים משותפים, התשל"ב 1972) למכרזי מסגרת שעורך ארגון או מוסד ציבורי, פנינו לחברות הזוכות במכרז שבנדון לצורך קבלת הצעות מחיר עבור:

תת פרק 2.1 סימון כבישים, תת פרק 2.3 תמרורים - עבודות קטנות

2. להלן פירוט ההצעות:

שם ספק	אחוז הנחה במכרז מסוגרת	אחוז הנחה בנוהל	אחוז הנחה משוקלל
אפרים תמרי ובניו בע"מ	22.00%	14.55%	33.35%
צמתיים סימון כבישים בע"מ	24.88%	8.00%	30.89%
כלפה רפאל ובניו בע"מ	22.00%	0.00%	22.00%
דרך חדשה בתנועה בע"מ	22.00%	0.00%	22.00%

*משאר הקבלנים לא התקבלה התייחסות.

3. הסכום המקסימלי להתקשרות על פי הצעה זו עד 150,000

הסכום כולל מע"מ וכולל עמלת ניהול במידה ומשכ"ל תיבחר כחברת ניהול. החוזה יהיה תקף עד לשנה ממועד חתימתו.

4. המחירים המפורטים בטבלה כוללים מע"מ בשיעור של 18% וכוללים עמלת החברה למשק וכלכלה בשיעור של 8.50% ככל שתמונה, כמפורט במסמכי המכרז.

5. נא הודיעו בהקדם על החלטתכם למנהל/ ת פרויקט :
לימור עמר 0548008504 limora@mashcal.co.il

6. מצ"ב טופס ועדת השלושה.
חתימה כנדרש על הטפסים הינה תנאי הכרחי לביצוע ההזמנה.

7. מצורף אישור משרד הפנים למכרז הנדון המסתיים בתאריך 16/07/2026.

בכבוד רב,